

Zápis z jednání Výboru pro zdravotnictví a bydlení ZHMP (dále VZB)
konaného dne 15. 10. 2015

Přítomni: dle prezenční listiny (přítomno 5 z 9 členů VZB)
Omluveni: JUDr. Ing. Miloslav Ludvík, MBA, PharmDr. Petr Fifka, Radomír Nepil, Ing. Marek Doležal

Hosté: Ing. Radek Lacko, PhDr. Tomáš Klinecký, Ing. Jiří Bruk, Mgr. Vladimír Kořen

Jednání VZB bylo zahájeno v 15.10 hod.

Jednání řídil: předseda VZB ZHMP Ing. Miloš Růžička

Schválený program jednání VZB:

- 1) Schválení programu jednání, volba ověřovatele zápisu**
- 2) Schválení zápisu z minulého jednání**
- 3) Olivova dětská léčebna, o.p.s.;** Ing. Jiří Bruk, ředitel ODL
- 4) Informace na základě usnesení VZB ze dne 14. 5. 2015 -** Petice proti drogám
- 5) Návrh programu jednání příštího výboru** (podněty členů výboru)
- 6) Různé, diskuse**

1) Schválení programu jednání, volba ověřovatele zápisu

Předseda VZB přivítal všechny přítomné a konstatoval, že členové výboru byli řádně svoláni, a že VZB bude usnášeníschopný, jakmile se dostaví pan radní Hadrava, který předem s omluvou avizoval svůj pozdní příchod. O programu bylo hlasováno.

Usnesení (č. 07/01/2015): „Výbor pro zdravotnictví a bydlení ZHMP schvaluje program 7. jednání a ověřovatele zápisu, kterým je pan Doc. Ing. Mgr. Martin Dlouhý, Dr., MSc.

Pro: 5 Proti: 0 Zdržel se: 0

Usnesení bylo přijato.

2) Schválení zápisu z minulého jednání

Návrh usnesení (č. 07/02/2015): „Výbor pro zdravotnictví a bydlení ZHMP schvaluje zápis jednání výboru ze dne 9. září 2015“

Pro: 5 Proti: 0 Zdržel se: 0

Usnesení bylo přijato.

Zápis minulého jednání výboru byl přijat

3) Olivova dětská léčebna, o.p.s.; Ing. Jiří Bruk, ředitel ODL

Předseda VZB ZHMP uvedl bod „Olivova dětská léčebna (dále ODL) „, a předal slovo panu řediteli ODL, Ing. Jiřímu Brukovi, aby představil v přehledné prezentaci zprávu o situaci v ODL.

Pan ředitel ODL, Ing. Jiří Bruk poděkoval za slovo, představil nejprve své pohnutky k převzetí řízení dětského zdravotnického zařízení po 30 letech praxe v bankovníctví, kde již dále nenacházel motivaci k uplatnění manažerských schopností. Dále ho k převzetí vedení dětského zdravotnického zařízení zlákala dimenze péče o nemocné děti s respiračními obtížemi v krásném přírodním prostředí na základě osobní rodičovské zkušenosti s vlastními často nemocnými dětmi, ale i sociální rozměr plynoucí z úzkého kontaktu s rodiči ošetřovaných dětí. ODL zaměstnává také dětskou psycholožku, která přispívá významnou měrou k uzdravování psychickou podporou dětí během léčby. Dalším důvodem pro výkon funkce ředitele ODL byl respekt k tradici, neboť ODL v příštím roce oslaví 120. výročí od založení a za tu dobu prožila 2 války a několik hospodářských krizí a přesto tradice zdravotně – sociálního zařízení přetrvává dodnes.

Pan ředitel se ve stručnosti dotkl také historie objektu, kdy po 2. sv. válce původní záměr zakladatelů, manželů Olivových a Obce pražské (předchůdce MHMP), kdy objekt sloužil jako ústav pro mravně ohroženou mládež, se ODL zaměřila na léčbu respiračních nemocí. Po revoluci došlo k odstátnění a dochází k postupnému poklesu zájmu o tuto léčbu. V letech 2009 - 2013 prochází zařízení obdobím hledání koncepce. Pokles zájmu o respirační léčbu pokračoval, výrazně k tomuto trendu dle jeho názoru přispěly regulační poplatky. Zvažoval se návrat k sociálním programům, ale za daných ekonomických a právních norem to nebylo možné realizovat pro nedostatečné personální a kvalifikační vybavení. ODL tedy setrvala u zdravotního programu a kromě léčby respiračních chorob dětí přidala také léčbu dalších indikací. Nízká obsazenost (22% kapacity) vedla v porovnání s provozními (především mzdovými) náklady ke kumulované účetní ztrátě, která byla v roce 2012 ve výši 1,25 mil. Kč a v roce 2013 přes 5,5 mil. Kč (započteme-li seškrtnání rezervního fondu, ztráta je ještě o 0,5 mil. Kč vyšší). Zakladateli dosud nebyla tato ztráta uhrazena.

Pan ředitel seznámil také s kroky, které měly vést k ozdravení hospodaření ODL:

1/ Proběhlo několik obměn ředitelů.

2/ Časté změny v obsazení správní a dozorčí rady. Toto vedlo k úpravě zakladatelských práv, která od 28. 8. 2014 přešla z Olivovy nadace a pana Srba na Magistrát hl. m. Prahy a Město Říčany.

3/ Aktuální krok pro ozdravení, který pan ředitel připravuje, je nutná finanční sanace. Východiska: kumulovaná ztráta z let 2012 a 2013 a potenciální závazky v souvislosti s probíhajícím soudním sporem (potenciální závazek ve výši dalších 950 000 Kč). Tuto ztrátu potvrdil také audit společnosti Deloitte. Důvodem k sanaci je fakt, že i kdyby ODL hospodařila s mírným přebytkem, není sama schopna kumulovanou ztrátu v rozumném horizontu 3 let uhradit, ODL hrozí řada insolvenčních řízení. Pan ředitel Bruk ve stručnosti shrnul strukturu závazků (tvoří ji úhrady potravin, zdravotnického materiálu, energií a provozních nákladů, úhrady zdravotním pojišťovám). Výše celkové kumulované ztráty je 6,326 157, 76 Kč.

Důsledkem zadluženosti a zároveň příčinou propadu zájmu o lékařské služby je fakt, že v letech 2009 - 2013 nebylo investováno prakticky vůbec do obměny mobiliáře (postele se zdravotními matracemi, obnova wellness zařízení (perličková lázeň, relaxační místnost). Dále chybí peníze na opravu transportní plošiny pro vozíčkáře a obnovu zdravotních přístrojů. Úhrada dluhů, finanční sanace a základní dovybavení jsou základními předpoklady pro ozdravení. Pan ředitel věří, že pořízení moderní zdravotnické techniky částečně pokryjí grantové programy. Po jednání se zakladateli došlo ke konsenzu, že se rovným dílem ujmou pokrytí propadu v účetnictví dotací v celkové výši 8,6 mil. Kč. Splatnost nejvyšších částek věřitelům připadá již na přelom října a listopadu tohoto roku.

Následně pan ředitel přešel k představení očekávaných výsledků hospodaření v roce 2015 a dalších letech, kdy v porovnání s výsledky od roku 2009 došlo od roku 2014 k nárůstu a zvrácení nepříznivého vývoje. Grafy berou v úvahu obsazenost lůžek (počty dětí a doprovodu na lůžku). Pan ředitel zdůraznil pro další příznivý hospodářský vývoj potřebu, aby obsazenost lůžek byla kapacitně naplňována. Dle jeho slov je nutné pečlivěji a kvalitněji řešit léčbu respiračních obtíží, ale v ODL léčí i další diagnózy jako jsou např. nadváha a obezita, s tím úzce souvisí rehabilitace pohybového ústrojí a také refluxní onemocnění, k němuž vede špatná životospráva. Vizí do budoucna je zaměření se na segment hemato-onkologické terapie a kardiochirurgické korekce v oblasti rehabilitace a výhledově i zavádění psychosomatických přístupů k léčbě (důraz na psychologický přístup k léčbě dětských pacientů).

Potenciál vidí také v ambulantní léčbě a vybudování stacionáře pro děti do 6 let. Doplnkově chtějí služby rozšířit také na organizaci odborných pediatrických seminářů pro lékaře a zdravotnický personál, což, jak předpokládá, přinese také ODL časem vyšší renomé v odborných kruzích. Postupně chce také otevírat ODL veřejnosti, ale jen do té míry, aby nebyla narušena léčba dětí. To

vše ale, až dojde k finančnímu uzdravení, upevnění ODL, aby vize nebyly budovány na nejistých dodavatelsko-odběratelských vztazích.

Na závěr své prezentace pan ředitel Bruk shrnul znovu klíčový krok k ozdravení zařízení – zásah zakladatelů ve smyslu sanování finanční ztráty podílem půl na půl v co nejbližším termínu.

Pan předseda Ing. Miloš Růžička vyzval ke komentářům postupně pana starostu Říčana, Mgr. Vladimíra Kořena, radního za oblast zdravotnictví a bydlení, Ing. Radka Lacka, a pana ředitele Odboru zdravotnictví a sociální péče, pana PhDr. Tomáše Klineckého:

Starosta Říčana, pan Mgr. Václav Kořen, se ujal slova, aby podrobněji osvětlil kritickou situaci v roce 2013, kdy se zařízení ocitlo prakticky před krachem. V té době majitel ODL (Magistrát HMP) pronajímal svůj majetek Olivově nadaci, která byla jedním ze zakladatelů ODL. Druhým zakladatelem byla fyzická osoba, pan Srba). Jimi jmenované statutární orgány nevykonávaly důslednou kontrolní činnost, což komplikovalo hledání operativního řešení špatné finanční situace. Kauza také vzbudila zájem celostátních médií a veřejnosti. Pan starosta Města Říčany, Mgr. V. Kořen, inicioval jednání se zakladatelem s argumentem, že je velice složité přispívat 3. osobě při nakládání s veřejnými prostředky a vyvolal tedy jednání o přesunu zakladatelských práv na nové zakladatele – Město Říčany a Hlavní město Praha a o změně ODL na obecně prospěšnou společnost. Po komplikovaných a táhlých jednáních k tomu 28. 8. 2014 došlo a prakticky až od letošního března je ODL plně ve správě HMP a Říčana. Po dobu jednání o změně vykonávala funkci ředitelky ODL paní Hana Vysloužilová, jmenovaná předchozími zakladateli, a noví zakladatelé byli spíše v dohledovém nikoli řídicím vztahu k ODL.

V současné chvíli má pan ředitel již velmi omezený prostor pro vyjednávání s věřiteli, proto na Zastupitelstvu Město Říčany odsouhlasilo dotaci ODL v ponížené částce 3,6 mil. Kč (oproti původně požadované 4,324 mil. Kč) s tím, že je nutno urovnat nejpalčivější dluhy a pro investice do obnovy hmotného majetku hledat jiné zdroje. Pan starosta požádal členy VZB a potažmo zastupitele HMP o podporu stejného postupu ze strany MHMP, neboť ODL je pro Říčany velký pojem, je to vyhlášená dětská ozdravovna, která se těší i mediálnímu zájmu a pro obyvatele Říčana jde o citlivou věc. ODL ale skýtá vysoký potenciál pro užší vztah mezi hlavním městem a Středočeským krajem, nabízí se spolupráce při využívání příležitostí v rámci programu ITI (integrované teritoriální investice), který je ve fázi výzev pro příští dotační období. Nabízí se možnost využít dotace pro majetek hlavního města, který se nenachází na území HMP, kde má Praha z hlediska dotací o dost horší podmínky než Středočeský kraj. Lze najít podporu společných projektů financovaných z 85% ze zdrojů EU, jako např. měkké dotační programy, v jejichž rámci lze organizovat pro děti v Praze ozdravné pobyty v ODL, je to příhodně blízko, v dosahu MHD a Říčany disponují kvalitnějším ovzduším než hlavní město.

V závěru svého vystoupení pan starosta Kořen dodal, že věří v odpovědný přístup obou zakladatelů, s nimiž budou svorně finančním problémům ODL čelit.

Radní pro zdravotnictví a bydlení ZHMP, Ing. Radek Lacko, navázal na slova pana starosty Kořena, potvrdil, že i HMP podporuje ODL, což potvrzují kroky, které ve snaze pomoci hospodaření ODL činí ve shodě s Říčany. Blíže okomentoval působení paní ředitelky Vysloužilové ve vedení ODL, za jejíhož působení zařízení nedostatečně komunikovalo se správní a dozorčí radou, což prohlubovalo kritickou situaci. V nejbližší době se připravuje oddlužení závazků, jako velkého rizika do budoucna. V tuto chvíli vypracovává společnost Deloitte podrobnější analýzu historie hospodaření a MHMP zadalo také forecast hospodaření ODL na 3 roky dopředu. Pokud by výsledek potvrdil, že po oddlužení bude hospodaření stabilizováno s mírnou podpůrnou dotací od zakladatelů, bude tento návrh na oddlužení ODL podán na jednání Rady HMP a následně Zastupitelstva HMP. Ideálně by rád viděl tento návrh na listopadovém jednání ZHMP, avšak vše se odvíjí až od výsledku hodnocení auditorské společnosti.

Ředitel Odboru zdravotní, sociální péče a prevence MHMP, PhDr. Tomáš Klinecký již situaci dále nerozváděl, členové VZB vyslechli vyčerpávající informaci.

Pan předseda VZB, Ing. Miloš Růžička následně otevřel rozpravu a sám položil první dotaz k sanacím ze strany HMP v minulosti.

PhDr. T. Klinecký v odpověď informoval, že v minulosti již došlo k několika dotacím v částkách od 200 do 500 tis. Kč ročně od převzetí zakladatelských práv, vždy v součinnosti s Městem Říčany rovným dílem a považuje to za správný krok k udržení provozu ODL. Připomíná také skutečnost, že v období mezi lety 2012-13 platili klienti regulační poplatky a to je vedle špatného managementu další objektivní příčina poklesu obsazenosti lůžek a nárůstu dluhů. I v minulosti bylo hlavní město jako majitel pravidelným donátorem provozu ODL. Poslední dotace ve výši 200 tis. Kč byla na úhradu sociálního a zdravotního pojištění zaměstnanců – krizový moment oddálení možné insolvence.

K tomu dodal pan ředitel, Ing. Bruk, ještě poznámku, že vůči zdravotním pojišťovnám je ve dvojím postavení, neboť jim předkládá pravidelně faktury za léčbu a na druhé straně má závazky zaměstnavatele k odvodům zdravotního pojištění. Zdravotní pojišťovny si v případě nesplacení mohou kompenzovat samy ztráty, čímž úplně rozvrátí cash flow společnosti.

Dále se pan předseda VZB dotazoval na složení správní a dozorčí rady, zajímal se o odbornost a zkušenosti ostatních členů. Jeho dotaz zodpověděl opět PhDr. T. Klinecký:

Správní rada: Ing. Lukáš Končický – předseda (ekonom)
Ing. Radek Lacko – člen
PhDr. Tomáš Klinecký – člen
Viola Břeňová – člen (zástupkyně ředitelky ZŠ při ODL)
PhDr. Helena Hnilicová, PhD. – člen (lékařka I.LF UK)

Dozorčí rada: Iveta Jelínková – člen (historicky dlouhodobá členka DR)
Ing. Věra Krejčová – člen (ředitelka finančního odboru MÚ Říčany)

Pan starosta Mgr. V. Kořen vysvětlil princip volby členů správní rady (3 členy nominuje Praha a 3 Říčany a v dozorčí radě jsou to 2 členové z Prahy ku 1 z Říčan – paní Jelínková.

Na to členové VZB konstatovali, že v Praze tento princip není naplněn v případě dozorčí rady a bude nutno orgány dozorčí rady obsadit.

Pan radní Lacko vysvětlil, že jde o přechodné období, dozorčí rada se rozpadla v době 2013, kdy její členové na sebe nechtěli brát riziko závazků vůči dluhům ODL.

K výhledu do budoucnosti ODL je dle radního p. Lacka nutné počítat, že ODL bude nutné dotovat částkou v řádu statisíců ve formě pravidelné roční dotace.

Pan předseda VZB se dále dotázal na podíl příjmů z vlastní činnosti na celkových tržbách a kolik % tvoří dotace, zda se to procentuálně vyjádřit. Odpověděl pan Mgr. Kořen, který uvedl, že roční objem tržeb je 35 mil. Kč a výše dlouhodobých závazků je cca 7 mil. Kč. Zakladatelé svorně počítají do budoucna po sanaci kumulované ztráty s roční dotací ve výši 500 000 – 1 mil. Kč na řešení provozních nákladů, ale třeba na investice do nemovitostí se rýsuje možnost výše uvedených evropských dotací (Středočeský kraj).

Pan předseda VZB se dotkl také soudních sporů, které stále probíhají: k tomu dostal vysvětlení od pana ředitele Bruka, že se jedná o 2 pracovněprávní spory s bývalými ředitelkami, paní Provaníkovou (úhrada nevyplacené mzdy) a paní Vysloužilovou (v 1. instanci soud zamítl žalobu ze strany vedení ODL a očekává se, že i ve 2. instanci bude tento verdikt potvrzen). Nutno počítat s výdaji na soudní výlohy, které zahrnuje propočet celkové výše chybějících prostředků.

Protože pan Doc. Ing. Mgr. Dlouhý, Dr., MSc. se omluvil, že musí nejpozději v 17,30 hodin odejít, rozhodl předseda VZB přerušit diskusi a hlasovat o přijetí následujícího usnesení:

Návrh usnesení (č. 07/03/2015): „Výbor pro zdravotnictví a bydlení ZHMP vyslechl zprávu o finančním ozdravení Olivovy dětské léčebny, o.p.s a doporučuje ZHMP schválení oddlužení ODL, o.p.s. finanční dotací ve výši 3,6 mil. Kč a žádá Radu HMP o doplnění zástupce v dozorčí radě ODL“

Pro: 5 Proti: 0 Zdržel se: 0

Usnesení bylo přijato

Poté pan předseda VZB ještě poprosil o krátkou diskuzi nad budoucími perspektivami léčebného zaměření ozdravovny, které by mělo přilákat klientelu:

- A) Poprosil o komentář k zvyšování počtu indikací.
- B) Požádal o konkretizaci představy o celostní medicíně, neboť v těchto dvou přístupech cítí pan předseda VZB určitý rozpor.

PhDr. Tomáš Klinecký zmínil stížnosti na kvalitu poskytované péče, které řešila také správní rada, a požádal pana ředitele Ing. Bruka o shrnutí, které přednesl na jednání správní rady.

Pan ředitel Bruk k tomuto uvedl, že od nástupu do funkce není příliš spokojen s provozní situací, která je založena na principu improvizace a pan ředitel se domnívá, že bez personálních změn na pozicích středního managementu nedospěje ODL k systémovému řízení provozu. ODL se potýká také s nedostatkem kvalitního pediatrického personálu, personál včetně sester má také rezervy v dalším vzdělávání (atestace sester).

Personální změny budou prvním předpokladem k naplnění strategické vize. Aby ODL splnila sliby, k nimž se v jednáních zavázala, musí zlepšit obchod a marketing, zkvalitnit léčebný proces a pak to může přinést očekávaný efekt vybalancování nákladů a výnosů.

A/ Léčba dalších indikací je koncipována jako rozšíření a využití stávajících rehabilitačních možností o dětské diagnózy, které ji potřebují a kterými se zatím ještě ODL nezabývala.

B/ Celostní medicína – nejen specializace na léčebné úkony, léčení i v rovině psychologické, pracoviště se specializací na dětské pacienty, které v ČR chybí. Léčba je účinnější.

PhDr. T. Klinecký doporučuje jako zástupce správní rady ODL, soustředit se na ověřené diagnózy (léčba obezity tvoří 60% léčebných úkonů) a tradiční léčbu, kterou hradí pojišťovny. Reflux je zajímavá diagnóza, kterou také nehradí zdravotní pojišťovny, ale jiné zdravotnické zařízení v ČR

se na ni nespécializuje. Rozšiřování nabídky léčených nemocí cestou Centra celostní medicíny pro děti (nehradí zdravotní pojišťovny) si ponechat zatím jako vize vzdálenější.

V Říčanech, dle slov pana starosty, tuto otázku řeší v rámci pracovní skupiny, která hledá optimální náplň činnosti ODL i případné komerční aktivity v mimosezónním období.

K diskusi přispěla i navrhovatelka bodu, paní Briardová, která apeluje na zachování zaměření ODL jako nekomerčního dětského zdravotnického zařízení s veřejně dostupnou léčbou.

Vzhledem k pokročilé době zasedání VZB budou další body programu přesunuty na program příštího zasedání.

Jednání VZB bylo ukončeno v 18.15 hod.

Zapsala: Mgr. Vlasta Urbánková

Podpis Ing. Miloše Růžičky,
předsedy Výboru pro zdravotnictví a bydlení ZHMP

Podpis Ing. Heleny Švrčinové,
tajemnice Výboru pro zdravotnictví a bydlení ZHMP

Ověřovatel zápisu:
Doc. Ing. Mgr. Martin Dlouhý, Dr., MSc.

Příloha k originálu zápisu: Prezenční listina